

公牛集团股份有限公司 可持续采购政策

1. 目的

可持续采购政策（以下简称「本政策」）制定，旨在明确公牛集团股份有限公司（以下简称「公牛」或「我们」）采购过程所遵循的基本原则和行为规范，以推动价值链可持续发展。

2. 适用范围

本政策适用于公牛集团及其下属子公司。我们鼓励业务合作伙伴、供应商、外包商和其他利益相关方在可行的情况下遵守本政策。

3. 制定依据

本政策制定参考了联合国 UNGC 十项原则，国家及地方适用的法律法规，《可持续采购指南》（GB/T 41835-2022），公牛《商业道德行为准则》《人权政策》等相关制度、规范及行业优秀实践。

4. 原则与目标

4.1 原则

- 1) 遵守法律法规和行业标准
- 2) 创造可持续价值，减少供应链环境和社会影响
 - a) 环境友好：采购符合环保标准的原材料和服务
 - b) 社会责任：确保供应链中的劳工权益和人权保护
- 3) 创造经济价值，实现成本控制和供应链管理的可持续优化
- 4) 透明公开

4.2 目标

目标指标			责任部门
供应商准入	体系认证	以 2025 年为基准至 2027 年，公牛将确保至少 90% 的主要原材料来自具备环境管理体系认证（如 ISO14001）或职业健康安全管理体系认证（如 ISO45001）的供应商	内部服务中心
合作供应商管理	相关方 EHS 管理协议	以 2025 年为基准至 2027 年，包含社会、环境、人权保障等相关条款的《相关方 EHS 管理协议》	内部服务中心

		签署 100%，新进供应商完成签署 100%	
	供应商行为准则	以 2025 年为基准至 2027 年，供应商行为准则签署 100%，新进供应商完成签署 100%	内部服务中心
	供应商廉政协议	以 2025 年为基准至 2027 年， 1) 重点供应商反腐败培训覆盖率:100%； 2) 供应商腐败高风险环节三年审查覆盖率：100%； 3) 供应商《廉政共建协议》签署率： 年度新进供应商《廉政共建协议》签署率 100%； 年度合作供应商《廉政共建协议》签署率 100%。	内部服务中心
	供应商社会责任审核	以 2025 年为基准至 2027 年，主要原材料供应商社会责任审核（现场或问卷）实现 100%	内部服务中心
	冲突矿产审核	承诺不直接或间接使用冲突矿产，以 2024 年为基准至 2027 年，主要金属类供应商，冲突矿产申明审核实现 100%	内部服务中心
能力建设	供应商培训	以 2025 年为基准至 2027 年核心供应商可持续采购相关议题培训次数≥1 次/年	内部服务中心
	采购人员培训	以 2024 年为基准至 2027 年内部采购及相关人员关于环境、劳工人权等可持续采购议题培训次数≥1 次/年，覆盖率 100%	内部服务中心

5. 管理机制

公司内部服务中心采购部总体负责可持续采购的体系建设、监督、运行及培训，并定期报告，推动供应链可持续绩效改善。

本政策与《公牛生产物资采购管理规定》《公牛非生产性物料采购需求标准化制度》等相关采购管理制度及列入采购合约的《供应商行为准则》《供应商管理规定》《供应商准入流程涉及规则》《供应商基本信息调查表》《生产物料供应商绩效管理办法》《供应商能力评级管理及匹配流程》《相关方 EHS 管理协议》《不使用冲突矿产保证书》相辅相成，共同指引可持续供应链的管理。

6. 实施

6.1 供应商引入

新供应商的引入，要基于满足公牛集团所有的质量和其他可持续发展相关的要求，以具有竞争力的价格，并符合公牛的采购政策。在开发阶段，要审核供应商的环境、社会和经济表现，在可持续发展方面存在行政处罚、法律纠纷及相关争议事件，将终止审核或在《供应商评估表》中扣除相应分数；对于经营过程中受到行政处罚的企业，根据处罚条目将扣除相应的审核分数或终止审核。

6.2 供应商绩效管理

在供应商全生命周期管理中将环境保护、人权保护、健康与安全、商业道德和非冲突矿产等纳入考察范围，将可持续发展纳入供应商的绩效评价，并在采购业务中优先选择与可持续发展表现突出的供应商展开合作，促进供应商/分包商及下级供应商的可持续发展。

对于体系内供应商进行年度审核，审核内容包括但不限于供应链体系管理绩效、运营关键指标及日常管理数据。综合评估供应商的竞争力、可靠性、创新能力和对可持续实践的承诺。供应商的 ESG 管理作为审核中的附加项，其 ESG 管理实践情况，与最终审核结果正相关。

6.3 供应商发展和关系终止

我们识别出那些屡次未能达到规定要求的供应商，与其合作制定改善计划，计划截止日时，还未能达到基本规定要求，且拒绝改善计划，公牛将限制或取消与该供应商的合作（如缩减新业务拓展、减少采购配比或冻结、淘汰供应商等），并制定替代采购计划。我们希望与已建立正式合作关系的供应商，能够积极遵循《供应商行为准则》，并纳入其自身运营和管理中。

6.4 合同约束

我们与现有合格供应商签订《年度采购框架协议》，协议中明确了所供产品的环保指标及社会责任相关要求，具体详见公司《年度采购框架协议》。《年度采购框架协议》将根据法律法规相关要求及 ESG 标准适时修订。

7. 培训和意识提升

我们定期向采购人员开展可持续采购相关专业知识和技能培训，向供应商宣贯公司可持

续采购相关政策及要求，确保可持续采购政策顺利实施。

8. 监测和报告

我们建立了监测和报告机制，定期评估可持续采购的实施效果，并愿意向内外部利益相关者公开采购活动的可持续性表现。

9. 投诉与举报

我们开通了举报及投诉的线上和线下渠道，对于内、外部关联者存在与本政策相悖处，均可以反馈至审计监察部门。举报及投诉人员的隐私均可获得保护。

举报电话：0574-55687581

举报邮箱：jubao@gongniu.cn

10. 附则

本政策自发布之日起执行。我们保留根据法律法规及监管要求等变化而对本《政策》进行合理修改的权利，《政策》更新后会及时发布于公牛官方网站（www.gongniu.cn），公牛不需另行通知。在此情形下，供应商应接受这些变更。